

# MMC SANAYİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.



## 2019 YILI FAALİYET RAPORU

## **GENEL BİLGİLER:**

**Ticaret Unvanı:** MMC Sanayi ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

**Raporun Dönemi:** 01.01.2019 – 31.12.2019

**Adres:** Merkez Mah. Kağıthane Cad. Dap Vadi Y Ofis 5/55 Kağıthane - İstanbul

**Tescil veya Kuruluş Tarihi:** 19.07.2000

**Ticaret Sicil Numarası:** İstanbul – 569126

**Telefon-Faks:** 0 212 318 01 77 – 0 212 275 75 35

**İnternet Adresi:** www.mmcsanayi.com

**E-Posta:** info@mmcsanayi.com

**Ödenmiş Sermaye:** 13.336.879 TL

**Kayıtlı Sermaye Tavanı:** 50.000.000 TL

**İşlem Gördüğü Pazar:** Yakın İzleme Pazarı

**Hisse Kodu:** “MMCAS”

**Bağımsız Denetim Şirketi:** EDİT Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.

## **ORTAKLIĞIN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU**

MMC Sanayi ve Ticaret Yatırımlar A.Ş. (“Şirket”, “Ana Ortaklık Şirket”, bağlı ortaklıkları ile birlikte ‘Grup’ olarak anılacaktır), GÜM-KOM Lojistik ve Dış Ticaret A.Ş. unvanıyla 2000 yılında Kocaeli Ticaret Sicil Müdürlüğü’nde tescil edilerek kurulmuştur. Yönetim Kurulu’nun 02.05.2012 tarihinde almış olduğu karar gereği İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü’ne kayıtlı olan Şirket’in unvanı Gentra Lojistik A.Ş., 22.06.2012 tarihinde MMC Sanayi ve Ticari Yatırımlar A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Şirket’in faaliyet konusu, yurt içi ve yurt dışı taşımacılık ve acentelik hizmetleri verilmesi; yurtiçi ve yurtdışı gayrimenkul alım, satımı, kiralanması; ilaç sanayi alanında her türlü ihracat ve ithalat yapılması; elektronik ticaret alanında çeşitli iletişim kanalları kullanarak her türlü malın ve hizmetin pazarlanması ve iştirak yatırımlarında bulunulmasıdır.

MMC Sanayi ve Ticaret Yatırımlar A.Ş. 10 Ağustos 2016 tarihinde, Okenos Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.’ye ait %51 oranına tekabül eden hissesini satın almış olup Okenos Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin yönetimini doğrudan belirleyebilme imkânına sahip olmuştur. Okenos Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. nin faaliyet konusu, her türlü gıda maddelerini almak, satmak, gıda maddelerini paketlemek için tesisler kurmak, işletmek, kiralamak, kiraya vermektir.

MMC Sanayi ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi, Best Frutta Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti'nin % 49 pay oranına karşılık gelen ve nominal değeri 1.225.000 TL olan 49.000 adet payı 1.225.000 TL'ye Anıl KARAK ve Fatma KARAK'tan pay devir sözleşmesi ile satın almıştır. Söz konusu satın alma işlemi 14.01.2019 tarihi itibariyle Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescil edilmiştir. Best Frutta Tarım Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti. nin faaliyet konusu yaş meyve ve sebze toptan ticareti, her türlü gıda maddelerini almak, satmak, gıda maddelerini paketlemek için tesisler kurmak, işletmek, kiralamak, kiraya vermektir.

MMC Sanayi ve Ticaret Yatırımlar A.Ş. ve bağlı ortaklığı, faaliyet raporunda "Grup" olarak ifade edilecektir.

### **ORTAKLIK YAPISI VE SERMAYE DAĞILIMI**

31.12.2019 tarihi itibariyle şirketin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

<b>Hissedarlar</b>	<b>31.12.2019</b>	
	<b>Pay Tutarı (TL)</b>	<b>Pay Oranı (%)</b>
<b>Onur Coşkun</b>	763.299	5,72%
<b>Anıl ÖZGÜR</b>	470.713	3,53%
<b>Tayfun Bora Kumru**</b>	499.598	3,75%
<b>Halka Açık Kısım</b>	11.603.269	87,00%
<b>TOPLAM</b>	<b>13.336.879</b>	<b>100%</b>

Şirket'in 31 Aralık 2019 tarihi itibariyle yönetim ve denetim kurulunun çoğunluğunu seçme hakkı bulunan imtiyazlı hisselerin A Grubu- 470.713,37 adet Anıl Özgür'e , B Grubu- 470.713,37 adet Tayfun Bora Kumru'ya aittir.

\*16.09.2019 tarihinde Kervansaray Hotel Verwaltungs GMBH sahip olduğu B grubu ,mtiyazlı payları borsa dışında Anıl ÖZGÜR'e devretmiştir.

\*\*03.02.2020 tarihinde Tayfun Bora KUMRU sahip olduğu payları borsa dışında Emin CANACANKATAN'a devretmiştir.

Yapılan devirler sonrası, Şirketimizin, 04.02.2020 tarihi itibariyle ortaklık yapısı aşağıdadır;

Hissedarlar	04.02.2020		
	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Oy Hakkı
<b>Emin CANACANKATAN</b>	470.713,37	3,53	21,58
<b>Anıl ÖZGÜR</b>	470.713,37	3,53	21,58
<b>Onur COŞKUN</b>	763.299	5,72	3,51
<b>Halka Açık Kısım</b>	11.632.154	87,22	53,33
<b>TOPLAM</b>	<b>13.336.879</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

### **YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE DENETÇİ**

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince; MMC Sanayi ve Ticari Yatırımlar A.Ş.'nin Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Denetçinin seçimleri Ortaklar Genel Kurulu tarafından gerçekleştirilmektedir. Dönem içinde Yönetim Kurulunda görev alan üyeler ve görev süreleri aşağıda gösterilmiştir.

Ad-Soyad	Görev	Göreve Başlama
Nurettin Türkoğlu*	Yönetim Kurulu Başkanı	09.07.2019
Tayfun Bora Kumru	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	09.07.2019
Muhammet Kaya**	Yönetim Kurulu Üyesi	09.07.2019
Songül Bulkur	Yönetim Kurulu Üyesi	09.07.2019
Yunus Bölükbaşoğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	09.07.2019
Anıl Özgür***	Yönetim Kurulu Üyesi	15.11.2019

\* Nurettin Türkoğlu 13.11.2019 tarihinde görevinden istifa etmiştir.

\*\* Muhammet Kaya 15.11.2019 tarihinde görevinden istifa etmiştir.

\*\*\*Anıl Özgür 15.11.2019 tarihinde yönetim kurulu üyesi olarak atanmıştır.

Yapılan değişikliklerden sonra, Şirketimizin, 04.02.2020 tarihi itibariyle yönetim kurulu üyeleri aşağıdadır;

Ad-Soyad	Görev
Emin Canacankatan	Yönetim Kurulu Başkanı
Anıl Özgür	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Songül Bulkur	Yönetim Kurulu Üyesi
Yunus Bölükbaşoğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kamil Dönmez	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

### YÖNETİM KURULU NEZDİNDE KURULAN KOMİTELER

#### - Denetimden Sorumlu Komite

Yönetim Kurulumuzun 07 Ekim 2013 tarihli kararı ile Denetimden Sorumlu Komitenin görev ve çalışma esasları belirlenmiştir.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE	
Komite Başkanı	Yunus Bölükbaşoğlu
Komite Üyesi	Kamil Dönmez

#### - Kurumsal Yönetim Komitesi

Yönetim Kurulumuzun 07 Ekim 2013 tarihli kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesinin görev ve çalışma esasları belirlenmiş ve ayrıca Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ	
Komite Başkanı	Anıl Özgür
Komite Üyesi	Kamil Dönmez

## - Riskin Erken Saptanması Komitesi

Yönetim Kurulumuzun 07 Ekim 2013 tarihli kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitenin görev ve çalışma esasları belirlenmiştir.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ	
Komite Başkanı	Yunus Bölükbaşoğlu
Komite Üyesi	Emin Canacankatan

## **BAĞIMSIZ DENETLEME KURULUŐU**

Şirket Yönetim Kurulunun 26.07.2018 tarihli toplantısında; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuatı uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2019 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bahsi geçen kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere; EDİT Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ő.' nin bağımsız denetçi olarak seçilmesine ve bu hususun Şirketimizin yapılacak ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar verilmiştir.

**Unvanı:** EDİT Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ő.

**Adresi:** KaptanpaŐa Mah. Darülaceze Cad. BilaŐ İş Merkezi B Blok N: 33 K:5 D: 60 ŐiŐli- İstanbul

**Telefon:** 0.212 220 57 03

**Faks:** 0.212 221 12 16

**Web Adresi:** www.editdenetim.com

**E-Posta:** bilgi@editdenetim.com

## **PERSONEL SAYISI HAKKINDA BİLGİLER**

31.12.2018 tarihi itibariyle; Şirket bünyesinde 31 Aralık 2019 tarihi itibariyle 2 kişi, “Grup olarak 32 kişi” istihdam edilmektedir.

## **YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

Şirketimizin 09.07.2019 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda Yönetim Kurulu Üyelerinin her birine aylık 1.500,00 TL ücret ödenmesine karar verilmiştir.

## **ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

## **ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

Şirket’in faaliyet konusu, yurtiçi ve yurtdışı taşımacılık ve acentelik hizmetleri verilmesi, yurtiçi ve yurtdışı gayrimenkul alım, satımı, kiralanması, ilaç sanayi alanında her türlü ihracat ve ithalat yapılması, elektronik ticaret alanında çeşitli iletişim kanalları kullanarak her türlü malın ve hizmetin pazarlanması ve iştirak yatırımlarında bulunulması konularında faaliyet göstermektedir. Ortaklık mevcut durumda fiili olarak iştirak yatırımı ve ticari mal alım/satımı yapmaktadır. Bununla birlikte Şirket Yönetim Kurulu'nun 13 Haziran 2016 tarihli kararında; Mevcut faaliyetlerine ilaveten; Şirketin artan rekabet ortamında yeni ve karlı iş alanlarında büyümesini sağlamak amacıyla her türlü tarımsal ürünün, gıda ve gıda dışı hızlı tüketim ürünlerinin, yaş sebze ve meyvenin dahili ve harici tedarik, satış ve pazarlamasını yapmak ve bu amacına yönelik olarak gerekirse yurtiçinde ve yurtdışında kurulmuş ve kurulacak şirketlere iştirak edilmesine, bu konularda gerekli araştırmaları yapmak üzere Yönetim Kurulu Başkanına yetki verilmesine, Şirketin yeni ve karlı iş alanlarında büyümesini sağlamak amacıyla enerji üretimi ve pazarlaması alanında her türlü yenilenebilir veya yenilenebilir olmayan enerji kaynaklarına dayalı elektrik üretim tesisleri kurmak ve/veya üretilen enerjilerin ve /veya oluşturulan kapasitenin müşterilere ikili anlaşmalar yoluyla, toptan ve/veya perakende satış lisansı ile tüzel kişilere ve serbest tüketicilere satışı alanında yeni yatırım fırsatlarının araştırılmasına bu konularda gerekli araştırmaları yapmak üzere Yönetim Kurulu Başkanına yetki verilmesine ve ayrıca Şirketin mevcut komitelerine ek olarak, Şirket bünyesinde Yatırım ve Finansman Komitesi isimli yeni bir komitenin kurulmasına, komitenin yatırım önerilerini Yönetim Kurulu'na düzenli olarak bir raporla sunmasına, söz konusu komite üyelerinin belirlenmesine yönelik çalışmalara başlanmasına karar verilmiş olup alınan karar doğrultusunda çalışmalar devam etmektedir.

Alınan kararlar çerçevesinde; 10 Ağustos 2016 tarihinde MMC, Okenos Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.’ye ait %51 oranına tekabül eden hissesini satın almış olup Okenos Gıda’nın yönetimini doğrudan belirleyebilme imkânına sahip olmuştur. Okenos' un faaliyet konusu, her türlü gıda maddelerini almak, satmak, gıda maddelerini paketlemek için tesisler kurmak, işletmek, kiralamak, kiraya vermektir.

## **BAĞLI ORTAKLIK**

### **Okenos Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Okenos Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş., 2015 yılında İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nde tescil edilerek kurulmuştur. Okenos'un faaliyet konusu, her türlü gıda maddelerini almak, satmak, gıda maddelerini paketlemek için tesisler kurmak, işletmek, kiralamak, kiraya vermektir. Rapor tarihi itibarıyla, Şirket'in merkezi Gayrettepe Mah. Yıldız Posta Cad. Akın Sitesi 8/13 Ofis 5 Beşiktaş – İSTANBUL adresinde bulunmaktadır.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Okenos Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir;

<b>Hissedarlar</b>	<b>Pay Tutarı (TL)</b>	<b>Pay Oranı (%)</b>
MMC Sanayi ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi	1.244.700	57,36
Ahmet Muhammet GÜLPINAR	700.300	32,27
Süleyman ARPASLAN	225.000	10,37
<b>TOPLAM</b>	<b>2.170.000</b>	<b>100</b>

Bağlı Ortağımız Okenos Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. 06.08.2018 tarihli Genel Kurul'da Şirketin 1.200.000 TL sermayesi ortaklar Ahmet Muhammet GÜLPINAR ve MMC Sanayi ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi'nin şirketten olan alacaklarından karşılanarak 2.170.000 TL ye çıkarılmıştır.

### **Best Frutta Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi**

Best Frutta Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne 6 Ocak 2017 tarihinde tescil edilmiş olup, tarım ürünlerinden sebze meyve ticareti ile iştigal etmektedir.

Şirket'in merkezi İnönü Mah. Ulubatlı Hasa Sok. No: 23 / 7 Ataşehir / İstanbul'dur. Şirket'in Örnek Mah. Nihavent Sok. No: 40 Daire: 2 Ataşehir İstanbul adresinde deposu bulunmaktadır.



Best Frutta Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'nin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir;

<b>Hissedarlar</b>	<b>31 Aralık 2019</b>		<b>31 Aralık 2018</b>	
	<b>Pay Tutarı</b>	<b>Pay Oranı %</b>	<b>Pay Tutarı</b>	<b>Pay Oranı (%)</b>
Songül Bulkur	5.373.200	81,41	-	-
MMC Sanayi ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi	1.226.800	18,59	-	-
Anıl Karak	-	-	1.250.000	50%
Fatma Karak	-	-	1.250.000	50%
<b>TOPLAM</b>	<b>6.600.000</b>	<b>100%</b>		<b>100%</b>

### ***İLGİLİ HESAP DÖNEMİNDE YAPILMIŞ OLAN YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER***

Şirketimizin 01.01.2019 – 31.12.2019 faaliyet döneminde yapılmış olan yatırım bulunmamaktadır.

### ***KARŞILIKLI İŞTİRAK HİSSELERİ HAKKINDA BİLGİ***

Şirkette 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla karşılıklı iştirak bulunmamaktadır.

### ***YIL İÇİNDE YAPILAN OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL TOPLANTISI***

01.01.2019 - 31.12.2019 faaliyet dönemi içinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır

### ***YIL İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR***

Şirket olarak yıl içinde yapılan bağış mevcut değildir.

### ***2018 YILI GENEL KURUL BİLGİLERİ***

Şirketimizin 2019 yılına ait olağan genel kurul toplantısı; 9 Temmuz 2019 tarihinde yapılmış olup tescile konu genel kurul kararları 31 Temmuz 2019 tarihinde tescil edilmiştir.

### ***DÖNEM İÇERİSİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER***

01.01.2019 - 31.12.2019 faaliyet döneminde Şirketin Esas Sözleşmesi'nde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

### ***FİNANSAL DURUM***

Grubun 31.12.2019 tarihli konsolide mali tablolarının bir önceki dönemle karşılaştırılmış bazı bilgileri aşağıda belirtilmiştir. Finansal tablolar “*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*” hükümlerine göre düzenlenmiştir.

## FİNANSAL DURUM TABLOLARI KARŞILAŞTIRMASI (TL)

31.12.2019 ve 31.12.2018 tarihli konsolide bilançolardan üretilmiştir.

	31.12.2019	31.12.2018
Dönen Varlıklar	9.545.820	3.091.220
Duran Varlıklar	5.413.753	2.789.229
<b>Aktif Toplamı</b>	<b>14.959.573</b>	<b>5.880.449</b>
Kısa Vadeli Borçlar	7.918.393	4.176.082
Uzun Vadeli Borçlar	97.686	0
Özsermaye	6.943.494	1.704.367
<b>Pasif Toplamı</b>	<b>14.959.573</b>	<b>5.880.449</b>

## GELİR TABLOSU KARŞILAŞTIRMASI (TL)

	01.01.2019-31.12.2019	01.01.2018-31.12.2018
<b>Hasılat</b>	<b>17.503.158</b>	<b>1.610.200</b>
<b>Satışların Maliyeti</b>	<b>-13.162.100</b>	<b>-1.024.817</b>
<b>Brüt Kâr/(Zarar)</b>	<b>4.341.058</b>	<b>585.383</b>
<b>Genel Yönetim Giderleri (-)</b>	<b>-714.133</b>	<b>-397.472</b>
<b>Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)</b>	<b>-3.520.579</b>	<b>-12.366</b>
<b>Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler</b>	<b>248.672</b>	<b>13.021</b>
<b>Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)</b>	<b>-1.285.856</b>	<b>-10.519.337</b>
<b>Esas Faaliyet Kârı/(Zararı)</b>	<b>-930.838</b>	<b>-10.330.771</b>
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler</b>	<b>1.073</b>	<b>79.890</b>

<i>Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı/(Zararı)</i>	-929.765	-10.250.881
<i>Finansal Giderler (-)</i>	-16.861	-34.173
<i>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı/(Zararı)</i>	-946.626	-10.285.054
<i>Dönem Vergi Gelir/ (Gideri)</i>	-	-
<i>Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)</i>	731.309	2.318.227
<i>Sürdürülen Faaliyetler Dönem Kârı/(Zararı)</i>	-215.317	-7.966.827

### ***RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ***

MMC Sanayi ve Ticari Yatırımlar A.Ş.'nin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla Şirket bünyesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuş ve görev ve çalışma esasları belirlenmiştir.

Çalışmalarda finansal risklerin değerlendirilmesinin yanı sıra operasyonel, çevresel, teknolojik vb. finansal olmayan risklere de yer verilmektedir. Risk envanterine göre ortaya çıkan önemli riskler ve alınan aksiyonlar aşağıda özetlenmiştir.

FİNANSAL RİSKLER	RİSK	RİSK AÇIKLAMASI
	<b>Likidite Riski</b>	<i>İş sürekliliği anlamında yeterli miktarda nakit ve menkul kıymet sağlayamamak, nakit akımı dengelemek adına yeterli fonlama bulamamak ve de açık pozisyon kapatabilme kabiliyetinin zayıflaması gibi şirketin maruz kalabileceği likidite riskleri için periyodik analiz çalışmaları yapılarak riskler yönetilmektedir.</i>
	<b>Sermaye Riski</b>	<i>Şirket sermaye yönetimi anlamında faaliyetlerinin sürekliliğini borç/toplam sermaye dengesini en verimli şekilde kullanarak sağlamaya çalışmaktadır.</i>
	<b>Kur/Faiz Riski</b>	<i>Şirket, döviz cinsinden varlıklarını ve yükümlülüklerini TL'ye çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruz kalabilmektedir. Bu riskleri bertaraf etmek amaçlı olarak genellikle mal alımı yapılan döviz cinsinden mal satışı yapmak gibi çeşitli korunma politikaları uygulamaktadır. Ayrıca, Şirket, nakit akımını dengelemek adına çeşitli finansman kaynakları kullanması sebebiyle ulusal ve uluslararası piyasalardaki faiz oranı değişimlerinden etkilenmektedir. Riskin minimize edilmesi amacıyla da çeşitli korunma politikaları uygulamaktadır.</i>
	<b>Finansman Riski</b>	<i>Şirketin mevcut durumda uzun dönemli yatırımı bulunmamaktadır. Operasyonel ihtiyaçlarını finanse etmek için kısa vadeli banka kredisi ile kendisini fonlayan şirket, felsefesi gereği likiditesi yüksek varlıklar ile kapanamayacak finansman yüküne katlanmamaya özen göstermektedir.</i>
	<b>Ekonomik Riskler</b>	<i>Ekonomik istikrarsızlıkların (durgunluk, kriz, resesyon, devalüasyon vb.) olumsuz etkileri, kur ve faiz hareketleri, iş gücü hammadde, elektrik vb. girdi maliyetlerini oluşturan kalemlerdeki fiyat dalgalanmaları gibi yatırım ve de işletme safhasında önemli risk kaynaklarından olup duyarlılık analizleri ile değişimlerin etkileri ölçülerek her duruma göre farklı aksiyonlar oluşturulmaktadır.</i>
FİNANSAL OLMAYAN RİSKLER	RİSK	RİSK AÇIKLAMASI
	<b>Stratejik Riskler</b>	<i>Pazar payını etkileyen rekabet, müşteri taleplerindeki değişim, ürün/hizmet geliştirme gibi iş sürekliliğini tehdit eden konular üzerindeki stratejik riskler, farklı ülkelere yapılan yatırımların çeşitlendirilmesi, her alanda yaşanan değişimleri doğru şekilde ve zamanında anlayarak karar mekanizmalarını çalıştırmak gibi yöntemler ile yönetilmektedir.</i>
	<b>İş Sürekliliği Riski</b>	<i>Stratejik olarak bir felaket, beklenmedik veya acil durum sırası/sonrasında, alternatif bir şekilde ve alternatif lokasyonlarda, kritik sistemlerin, teknik altyapı ve tesislerin kurtarılıp, işlevselliğinin geri kazandırılması konusunda acil durum eylem planları hazırlanarak, periyodik olarak revize edilmektedir</i>
	<b>Rekabet Riskleri</b>	<i>Yurtiçi ve Uluslararası platformda rekabet gücünün korunması ve artırılması için müşteri portföyünün iyi tanınması ve müşteri talepleri değişiminin iyi tespit edilmesi üzerinde çalışılmakta,</i>

	<i>kurulan ticari ilişkilerin uzun vadeli olarak kalması için müşteri hizmetleri kalitesi, fiyat avantajları, kalite vb. maksimum seviyede tutulmaktadır.</i>
<b>Operasyonel Riskler</b>	<i>Üretim ve dağıtım hattında işletme/kullanıcı hataları kaynaklı ya da çevresel faktörler (doğal afetler, terör vb.) nedeniyle meydana gelebilecek sistemsel aksaklıklar, mekanik arızalar, hırsızlık gibi operasyonel aksaklıklar yerinde ve zamanında müdahaleler ile etkileri en aza indirgenmiş düzeyde yönetilmektedir.</i>
<b>Hukuksal/ Politik Riskler</b>	<i>Zorlayıcı bürokrasiler, regülasyon değişimleri, hukuksal davalar, vergi ihtilafları, fikri hakların ihlali, haksız rekabet, paydaşlarla yapılan sözleşmeler, gümrük sorunları, politik ilişkiler vb. konular şirketin doğasında olan riskler olup, sıkı ve zamanında takipler ve operasyonlar ile kontrol altında tutulmaktadır.</i>
<b>Çevre/Sağlık/Güvenlik Riskleri</b>	<i>Üretim tesislerinde, çevre sağlığı, paydaş güvenliği ve paydaş sağlığı ile ilgili olarak kanunen belirlenmiş standartlara uyum ile ilgili politika ve prosedürler takip edilmekte olup, olumsuz coğrafi ve iklim şartlarına uygun önlemler alınmaya çalışılmaktadır. Ayrıca doğal afetler ve terör olaylarına ilişkin riskler sigortalanarak sigorta şirketlerine transfer edilmektedir.</i>

## ***HESAP DÖNEMİ SONRASI MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR***

- 1.** 11.01.2020 tarihinde Şirketin boşalan yönetim kurulu üyeliğine, toplanacak ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere Kamil Dönmez'in yönetim kurulu üyeliğine atanmasına karar verilmiştir.
- 2.** 03.02.2020 tarihinde Tayfun Bora KUMRU, sahip olduğu B Grubu- 470.713,35 adet payı, borsa dışında Emin CANACANKATAN'a devretmiştir.
- 3.** Şirket merkez adresinin Merkez Mahallesi, Kağıthane Caddesi, Dap Vadisi, Y Ofis N72-73-74 34406 Kağıthane İstanbul adresine taşınmasına karar verilmiştir.
- 4.** 04.02.2020 tarihinde Şirketin boşalan yönetim kurulu üyeliğine, toplanacak ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere Emin CANACANKATAN'ın yönetim kurulu üyeliğine atanmasına karar verilmiştir.
- 5.** 05.03.2020 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanan açıklamaya göre; Şirketimizin 09.07.2019 tarihli 2017-2018 yıllarına ilişkin olağan genel kurul toplantısında Şirketimiz Yönetim Kuruluna verilen yetkiye istinaden; Şirketimizin bağımsız denetimden geçen 2019 yıllık mali tablolarının kamuya duyurulmasını müteakiben, sözkonusu mali tablolarda yer alan geçmiş yıllar zararları ve özsermaye tutarı baz alınarak Şirketimiz sermayesinin Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde eşanlı olarak azaltımı ve artırımını hususunda, Pay Tebliği hükümlerine göre yöntemin belirlenmesi dahil gerekli çalışmalara başlanmasına karar verilmiştir.